

PEEK IN THE PIPELINE

Q&A WITH INDUSTRY LEADERS

COUP D'OEIL SUR LES PÉPINIÈRES

ENTRETIENS AVEC LES CHEFS
DE FILE DE L'INDUSTRIE



Dr. Ebele Ola
JANSSEN



Dawn Bell
NOVARTIS
PHARMACEUTICALS
CANADA



Vratislav Hadrava
PFIZER CANADA

Dr. Ebele Ola

Vice President, Medical Affairs

WHAT IS THE TOP PROSPECT IN YOUR PIPELINE?

Janssen continues to bring innovative products in areas of unmet need to Canadians. We have several prospects in our pipeline including guselkumab, which is currently under review by Health Canada for the treatment of plaque psoriasis. Of our approved products, DARZALEX® (daratumumab) for the treatment of multiple myeloma, is one of our prospects that has the potential to change the treatment paradigm for patients and physicians around the world.

WHAT IS THE NEXT THERAPEUTIC AREA OVER THE NEXT FIVE YEARS YOUR TEAM IS WORKING ON?

We will continue to be focused on bringing transformational medicines in cardiovascular & metabolism, immunology, infectious diseases & vaccines, neuroscience, oncology and pulmonary hypertension to patients that go beyond just treating disease. Our “World Without Disease” initiative aims to address the root causes of disease to prevent, intercept and cure them. We are currently exploring treatments in obesity, lung cancer, Type 1 diabetes and eye health.

“As we look for solutions to address the healthcare issues of today, collaboration with government, payers, academia, healthcare professionals and patients is more important than ever.”

WHAT ARE THE BEST PRACTICES FOR COLLABORATIONS?

Successful collaboration happens when partners identify and align on mutually beneficial goals. As we look for solutions to address the healthcare issues of today, collaboration with government, payers, academia, healthcare professionals and patients is more important than ever. Today, Janssen is collaborating with partners across the country to collect data to better understand the real-world impact of innovative medicines that lead to the best outcomes for patients.

Dr^e Ebele Ola

vice-présidente, affaires médicales

QUEL EST LE PRINCIPAL PRODUIT POTENTIEL DE VOTRE GAMME DE PRODUITS EN DÉVELOPPEMENT?

Janssen s'emploie à combler les besoins non satisfaits des Canadiens en leur offrant des produits novateurs. En ce moment, nous nous intéressons à plusieurs produits potentiels, dont le guselkumab, qui est actuellement examiné par Santé Canada pour le traitement du psoriasis en plaques. Parmi nos produits approuvés, DARZALEX® (daratumumab), utilisé dans le traitement du myélome multiple, est un médicament sur lequel nous fondons beaucoup d'espoir, car il a le potentiel de changer le paradigme thérapeutique pour les patients et les médecins du monde entier.

DANS QUEL DOMAINE THÉRAPEUTIQUE VOTRE ÉQUIPE TRAVAILLERA-T-ELLE AU COURS DES CINQ PROCHAINES ANNÉES?

Nous continuerons à axer nos efforts sur l'offre de médicaments transformationnels aux patients. Ces médicaments, qui ne se limitent pas qu'au simple traitement de maladies, ont des applications dans divers domaines thérapeutiques : les maladies cardiovasculaires et métaboliques, l'immunologie, les maladies infectieuses et les vaccins, les neurosciences, l'oncologie et l'hypertension pulmonaire. Dans l'optique de bâtir un monde sans maladies, notre approche vise à cerner les causes profondes afin de prévenir, de traiter et de guérir les maladies. À l'heure actuelle, nous explorons des avenues de traitement contre l'obésité, le cancer du poumon, le diabète de type 1 et les troubles oculaires.

QUELLES SONT LES MEILLEURES PRATIQUES À ADOPTER DANS LE CADRE DE COLLABORATIONS?

Pour qu'une collaboration soit fructueuse, il faut que les partenaires se fixent des objectifs mutuellement avantageux et qu'ils s'entendent sur ces derniers. Dans notre quête de solutions visant à résoudre les problèmes d'aujourd'hui en matière de soins de santé, il est plus important que jamais de collaborer avec le gouvernement, les payeurs, le milieu universitaire, les professionnels de la santé et les patients. Chez Janssen, nous collaborons actuellement avec des partenaires répartis aux quatre coins du Canada. Nous pouvons ainsi recueillir des données nous permettant de mieux comprendre l'incidence réelle de médicaments novateurs, conçus dans le but de garantir aux patients les meilleurs résultats possible.

WHAT ARE YOU MOST EXCITED ABOUT?

What excites me most is the opportunity to impact the lives of patients, their caregivers and loved ones through innovative medications. Here, we have a unique opportunity to improve, and in many cases, extend patients' lives. One aspect that is particularly exciting is the potential for cures of serious illnesses, something that was recently seen with the new Hepatitis medicines and is now being aggressively pursued in Oncology.

WHAT ADVICE WOULD YOU SHARE WITH UP-AND-COMING RESEARCHERS?

Never give up and continue to pursue scientific innovations that could become the next great discovery. Seek mentors, partnerships and opportunities for collaboration to fuel and grow your ideas. Our JLABS model is a great example of how such an ecosystem can support and foster science and research.

Dr. Ebele Ola is currently the Vice President of Medical Affairs at Janssen Canada. She leads a team of Medical Affairs Professionals dedicated to the generation, analysis and unbiased dissemination of quality scientific data and delivery of customer-focused programs that support improved patient outcomes. She is a member of the Janssen Canada Leadership Team.

QU'EST-CE QUI VOUS RÉJOUIT LE PLUS?

Ce qui me réjouit le plus, c'est de pouvoir jouer un rôle dans la vie des patients, de leurs aidants et de leurs êtres chers, en offrant des médicaments novateurs. Chez Janssen, nous avons la chance unique de pouvoir améliorer et – dans bien des cas – prolonger la vie des patients. La perspective de trouver des remèdes à des maladies graves est particulièrement motivante. Les nouveaux médicaments contre l'hépatite en sont la preuve récente. Nous travaillons actuellement d'arrache-pied pour mettre au point de nouveaux traitements en oncologie.

QUELS CONSEILS DONNERIEZ-VOUS AUX CHERCHEURS DE LA RELÈVE?

Ne baissez jamais les bras et continuez à innover. L'une de vos innovations pourrait devenir la prochaine grande découverte scientifique. Cherchez l'aide de mentors, des partenariats et des possibilités de collaboration afin de nourrir et cultiver vos idées. Notre modèle JLABS illustre à merveille la façon dont un écosystème peut soutenir et encourager les domaines des sciences et de la recherche.

La Dr^e Ebele Ola est actuellement vice-présidente des affaires médicales chez Janssen Canada. Elle dirige une équipe de professionnels qui s'affairent à amasser des données scientifiques objectives de qualité, à les analyser et à les diffuser et qui se consacrent à la prestation de programmes axés sur la clientèle en vue d'améliorer les résultats obtenus par les patients. Elle est membre de l'équipe de direction de Janssen Canada.

Novartis Pharmaceuticals Canada

Dawn Bell

Chief Scientific Officer and
Vice President Medical Affairs

WHAT IS THE TOP PROSPECT IN YOUR PIPELINE?

Novartis is consistently rated as having one of the industry's most respected development pipelines, with more than 200 projects in global clinical development.

Some of our most recent advances focus on secondary prevention of cardiovascular events and multiple sclerosis. Our oncology colleagues are pushing the bounds with cutting-edge research in chimeric antigen receptor T cell (CAR-T) therapy.

WHAT IS THE NEXT THERAPEUTIC AREA OVER THE NEXT FIVE YEARS YOUR TEAM IS WORKING ON?

Novartis has expanded development programs for non-alcoholic steatohepatitis (NASH), the progressive form of

Dawn Bell

vice-présidente et chef, affaires
scientifiques

QUEL EST LE PRINCIPAL PRODUIT POTENTIEL DE VOTRE GAMME DE PRODUITS EN DÉVELOPPEMENT?

Comptant plus de 200 projets de recherche en matière de développement clinique à l'échelle mondiale, Novartis se classe systématiquement parmi les sociétés pharmaceutiques ayant une des gammes de produits en développement les plus réputées.

Quelques-unes de nos avancées les plus récentes portent sur la prévention secondaire des événements cardiovasculaires et de la sclérose en plaques. Nos collègues en oncologie repoussent les limites avec des recherches de pointe sur la thérapie par des lymphocytes T porteurs de récepteurs antigéniques chimériques (CAR-T).

non-alcoholic fatty liver disease. There are currently no approved treatments for NASH which is a major cause of liver transplantation worldwide. We are also leveraging our leadership in hematology research to advance development of a potential new treatment option for patients living with sickle cell disease.

WHAT ARE THE BEST PRACTICES FOR COLLABORATIONS?

At Novartis, we truly believe that collaborations boost efficiency and accelerate progress by facilitating access to ideas, capabilities and talent not always available within our organization. Great science happens everywhere—we like to call it “exploding the innovation network.” Just look at the enormity of the recent data from the CANTOS study—where Canadian researchers are playing a significant role in changing the landscape of cardiovascular risk reduction.

“One of our greatest strengths at Novartis is that we focus on unmet needs and big problems that still need solutions.”

WHAT ARE YOU MOST EXCITED ABOUT?

What excites me most is being part of a visionary organization that is bold and takes risks to change the practice of medicine. When it comes to science at Novartis, the possibilities are endless. Take for instance advances Novartis Oncology has made in CAR-T therapy to tackle certain cancers with an entirely new mechanism; giving renewed hope in the search to cure these deadly diseases.

WHAT ADVICE WOULD YOU SHARE WITH UP-AND-COMING RESEARCHERS?

Don't go after things that are well served because it's a good and easy target. One of our greatest strengths at Novartis is that we focus on unmet needs and big problems that still need solutions. The way I've always seen it, is that if you put the patient first you're already headed in the right direction.

Dawn Bell is Chief Scientific Officer and VP Medical Affairs at Novartis Canada. In this role, she leads all aspects of clinical development and medical affairs leading a team of over 150 scientists, healthcare professionals and support staff. Prior to this, she was Sr. Global Program Head in Novartis Global Development where she was responsible for global registration and commercialization of a multi-billion dollar heart failure asset, which achieved fast track review from the FDA and the EMA, accelerating launch by one year.

DANS QUEL DOMAINE THÉRAPEUTIQUE VOTRE ÉQUIPE TRAVAILLERA-T-ELLE AU COURS DES CINQ PROCHAINES ANNÉES?

Novartis a élargi les programmes de développement pour la stéatohépatite non alcoolique (SHNA), la forme évolutive de la stéatose hépatique non alcoolique. À l'heure actuelle, aucun traitement n'est approuvé pour la SHNA, une cause importante de transplantation de foie à l'échelle mondiale. Nous mettons également à profit notre statut de chef de file en matière de recherche en hématologie pour favoriser la mise au point d'une nouvelle option de traitement pour les patients atteints d'anémie falciforme.

QUELLES SONT LES MEILLEURES PRATIQUES À ADOPTER DANS LE CADRE DE COLLABORATIONS?

Chez Novartis, nous croyons fermement que les collaborations augmentent l'efficacité et accélèrent la réalisation de progrès en facilitant l'accès aux idées, aux capacités et aux talents qui ne sont pas toujours présents au sein de notre organisation. Les grandes avancées scientifiques se produisent partout. C'est ce que nous aimons appeler : « faire exploser le réseau d'innovation ». Il suffit de considérer l'énorme quantité de données récentes émanant de l'étude CANTOS, dans le cadre de laquelle les chercheurs canadiens contribuent de façon considérable à l'évolution des pratiques visant à réduire les risques cardiovasculaires.

QU'EST-CE QUI VOUS RÉJOUIT LE PLUS?

Ce qui m'enthousiasme le plus est de faire partie d'une entreprise visionnaire qui est audacieuse et qui prend des risques afin de changer la pratique de la médecine. Chez Novartis, les possibilités sont infinies en matière de science. Évoquons, par exemple, les avancées que Novartis Oncologie a réalisées avec la thérapie par CAR T afin de lutter contre certains cancers grâce à un mécanisme entièrement nouveau, ce qui redonne espoir en la recherche visant à guérir ces maladies mortelles.

QUELS CONSEILS DONNERIEZ-VOUS AUX CHERCHEURS DE LA RELÈVE?

Ne vous investissez pas dans des domaines populaires qui constituent des cibles tentantes et faciles. Une de nos plus grandes forces chez Novartis consiste à mettre l'accent sur les besoins non comblés et les problèmes d'envergure qui nécessitent toujours une solution. J'ai toujours pensé que donner la priorité au patient constituait un pas dans la bonne direction.

Dawn Bell est conseillère scientifique en chef et vice-présidente aux affaires médicales de Novartis Canada. À ce titre, elle s'occupe de tous les aspects du développement clinique et des affaires médicales et elle gère une équipe de plus de 150 scientifiques, professionnels de la santé et membres du personnel de soutien. Auparavant, elle était principale chef mondiale de programme à la section du Développement mondial de Novartis et était responsable de l'homologation et de la commercialisation dans le monde de plusieurs milliards de dollars d'actifs dans le domaine de l'insuffisance cardiaque. Elle a réussi à accélérer l'obtention d'un avis de la FDA et de l'EMA, devançant ainsi un lancement d'une année.



Pfizer Canada

Vratislav Hadrava

Vice President, Medical Affairs and Chief Medical Officer

WHAT IS THE TOP PROSPECT IN YOUR PIPELINE?

Pfizer's priority is researching and developing products and treatments that will benefit patients in Canada and around the world. From specialized efforts in biosimilars and rare disease to oncology and vaccines, Pfizer is committed to developing medical solutions that will matter most to the people we serve. Pfizer regularly publishes a pipeline update, and more information can be found at www.pfizer.com/science/drug-product-pipeline.

WHAT IS THE NEXT THERAPEUTIC AREA OVER THE NEXT FIVE YEARS YOUR TEAM IS WORKING ON?

In internal medicine, Pfizer is looking at Nonalcoholic Steatohepatitis (NASH), Parkinson's disease and Alzheimer's disease. Our Global R&D group is also focussing its efforts on developing an important portfolio of biosimilars. As well, oncology and vaccines continue to be at the forefront of our research activities.

WHAT ARE THE BEST PRACTICES FOR COLLABORATIONS?

Pfizer's mission is to collaborate with leaders of innovation to make healthcare solutions more affordable and accessible around the world. There is vast scientific knowledge

Vratislav Hadrava

vice-présidente, affaires médicales et directeur médical

QUEL EST LE PRINCIPAL PRODUIT POTENTIEL DE VOTRE GAMME DE PRODUITS EN DÉVELOPPEMENT?

Pfizer consacre ses activités de R-D aux produits et traitements dont pourront bénéficier les Canadiens et la population mondiale en entier. Comptant sur des travaux dans des secteurs pointus – les produits biosimilaires et les maladies rares – ainsi que dans les domaines de l'oncologie et des vaccins, Pfizer est déterminée à créer des solutions médicales qui aideront véritablement tous ceux qu'elle sert. Pfizer fait régulièrement le point sur son pipeline de produits, et de plus amples renseignements peuvent être obtenus sur www.pfizer.com/science/drug-product-pipeline.

DANS QUEL DOMAINE THÉRAPEUTIQUE VOTRE ÉQUIPE TRAVAILLERA-T-ELLE AU COURS DES CINQ PROCHAINES ANNÉES?

Dans le domaine de la médecine interne, Pfizer se penche sur la stéatohépatite non alcoolique, la maladie de Parkinson et la maladie d'Alzheimer. Notre division mondiale de R-D centre ses efforts sur le développement d'une importante gamme de produits biosimilaires. Par ailleurs, l'oncologie et les vaccins demeurent à l'avant-plan de nos activités de recherche.

happening beyond our walls and collaboration is a key driver of innovation at Pfizer. We collaborate to accelerate the pace at which good scientific ideas can become promising therapies, building on or complementing our own in-house knowledge. We work to advance unique models of collaboration with creativity, flexibility and openness to deliver innovation quickly regardless of where the talent and resources live. This includes both working with foundations, patients, government, payers, healthcare professionals, academia, consortiums, and competitors in the biopharma industry, and understanding each other's priorities and needs.

“We work to advance unique models of collaboration with creativity, flexibility and openness to deliver innovation quickly regardless of where the talent and resources live.”

WHAT ARE YOU MOST EXCITED ABOUT?

Pfizer's research collaborations with other organizations are very promising. For instance, we have a collaboration with Sparks Therapeutics in developing a new treatment for hemophilia B. Another exciting collaboration is with Merck KGaA. This immune-oncology strategic alliance focusses on the development of BAVENCIO1 (avelumab¹) to treat several types of cancers. Fatty liver disease is another emerging area where every new discovery opens a whole new set of questions.

WHAT ADVICE WOULD YOU SHARE WITH UP-AND-COMING RESEARCHERS?

My advice to up-and-comers is to find the time to build your network for sharing ideas and your team's expertise and capabilities. Reach out to a variety of stakeholders (e.g. small biotech, multi-national pharma, contract research organizations, universities, public health and government). Learn from each other, even if done remotely, and from related disciplines. And as a physician, I will add, always keep patients' needs top of mind. [!\[\]\(950a62bbddad88d64435fd35607dfc42_img.jpg\)](#)

¹ Avelumab is under clinical investigation and has not been approved in Canada at this time.

Dr. Vratislav Hadrava became Vice President, Pfizer Innovative Health Medical Affairs Lead & Chief Medical Officer, in February 2014 after serving since 2006 as head of Regulatory Affairs.

Vratislav obtained his M.D. degree from Charles University in Prague in 1984. In 1991, he obtained his Ph.D. in cardio-vascular physiology from McGill University. Vratislav then carried out post-doctoral work at the Neurobiological Psychiatry Unit of McGill, before joining Pfizer Canada in March 1995.

QUELLES SONT LES MEILLEURES PRATIQUES À ADOPTER DANS LE CADRE DE COLLABORATIONS?

Pfizer a pour mission de s'associer aux avant-gardistes afin de rendre les solutions en santé plus abordables et plus accessibles dans le monde. D'innombrables connaissances scientifiques sont acquises ailleurs; or, la collaboration est un important catalyseur d'innovation chez Pfizer. Nos collaborations accélèrent la transformation de bonnes idées scientifiques en traitements prometteurs, avec l'apport de notre propre savoir. Nous nous efforçons de faire progresser des modèles uniques de collaboration par la créativité, la souplesse et l'ouverture afin de donner accès à l'innovation sans délai, indépendamment du lieu où se trouvent les ressources humaines et matérielles. Il faut donc travailler de concert avec divers milieux – fondations, patients, gouvernement, contribuables, professionnels de la santé, milieu universitaire, consortiums et concurrents de l'industrie biopharmaceutique – et bien comprendre les impératifs et les besoins de chacun.

QU'EST-CE QUI VOUS RÉJOUIT LE PLUS?

Les collaborations de recherche entre Pfizer et d'autres organisations sont très prometteuses. Citons l'accord conclu avec Sparks Therapeutics pour la mise au point d'un nouveau traitement contre l'hémophilie B. L'alliance stratégique avec Merck KGaA est également stimulante : elle met l'immunologie au service de l'oncologie pour le développement de BAVENCIO (avelumab) contre divers types de cancers. La stéatose hépatique est un autre domaine de plus en plus étudié dans lequel toute découverte suscite une nouvelle série de questions.

QUELS CONSEILS DONNERIEZ-VOUS AUX CHERCHEURS DE LA RELÈVE?

Je leur conseillerais de prendre le temps de se créer un réseau pour la mise en commun des idées des individus ainsi que de l'expertise et des capacités des équipes. Ils doivent tendre la main à une multitude d'acteurs (petites biotechs, multinationales pharmaceutiques, organismes de recherche sous contrat, universités, organismes de santé publique, gouvernement, etc.). Ils doivent apprendre les uns des autres, même à distance, et s'instruire sur les disciplines connexes. Enfin, en tant que médecin, j'ajouterais qu'ils doivent toujours faire primer l'intérêt du patient. [!\[\]\(aab88c0d099e5d18d6533a97b13ec28d_img.jpg\)](#)

Le Dr Vratislav Hadrava est devenu vice-président de Pfizer Innovative Health, directeur des Affaires médicales et directeur médical en février 2014, après avoir assumé la direction des Affaires réglementaires depuis 2006.

Le Dr Hadrava a obtenu son diplôme en médecine de l'Université Charles de Prague en 1984. En 1991, il a obtenu un doctorat en physiologie cardiovasculaire de l'Université McGill. Il a ensuite fait des recherches postdoctorales à l'Unité de psychiatrie neurobiologique de l'Université McGill avant de se joindre à l'équipe de Pfizer Canada en mars 1995.